



## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum  
2026-03-24

Kunskapsförbundet Väst

Plats och tid	Vänerparken 19 Vänersborg, 09:00-11:30
Ledamöter	Se sidan 2
Ersättare	Se sidan 2
Övriga närvarande	Marit Hansson, förbundssekreterare Maria Hildefors, förbundsdirektör Marie Nordvall, ekonomichef Anton Nilsson, Caroline Ekström, David Stockenberg, ekonomer § 12 Åsa Såthén, skolsköterska/MLA, § 13 Amir Dahan Agerlund, chef för samverkan, utbildningsplanering samt plan och fastighet, § 15 Malin Kumlin, Carolina Blomster, verksamhetschefer, § 16
Justerare	Annelie Fredriksson
Justeringsdag	2026-04-01

*Protokollet är elektroniskt justerat och saknar därför egenhändiga namnunderskrifter.*

Underskrifter		Paragrafer	11-19
Sekreterare	Marit Hansson		
Ordförande	Mikael Arvemark		
Justerare	Annelie Fredriksson		

### ANSLAG/KUNGÖRELSE

Direktionen KfV protokoll från 2026-03-24 med paragrafer 11-19 är justerat 2026-04-01 . Justeringen har tillkännagivits genom anslag på Kunskapsförbundets digitala anslagstavla.

Överklagandetid	Från och med 2026-04-02	Till och med 2026-04-24
Förvaringsplats för protokollet	Kunskapsförbundet Västs diarium	



Kunskapsförbundet Väst  
**Närvarolista**

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum  
2026-03-24

**Ledamöter**

Mikael Arvemark (C), ordförande  
Madelaine Karlsson (S), vice ordförande  
Henrik Josten (M)  
Benny Jonasson (S)  
Göran Nilsson (SD)  
Robin Danielsson (M)  
Elisabeth Johansson (KD)  
Lutz Rininsland (V)  
Bengt Karlsson (S)  
Annelie Fredriksson (S)  
Johannes Tjus (M)

**Tjänstgörande ersättare**

Tallat Abdel Mallak (S)  
Jolanta Walkow (S)  
Petra Larsson (V)

**Ersättare**

Hans Peter Norén (S)  
Kalle Lundgren (SD)



Kunskapsförbundet Väst

## Ärendelista

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum

2026-03-24

§§	Ärende	Dnr
11	Ordföranden har ordet	2026/1
12	Budget 2025: årsredovisning för beslut	2024/40
13	Patientsäkerhetsberättelse 2025	2026/23
14	Budget 2027: utmaningar och budgetprocess MRP 2027	2026/14
15	Lokalbehovsplan 2027-2036	2026/22
16	Vård- och omsorgsutbildningar inom Kunskapsförbundet Väst	2026/2
17	Förbundsdirektören informerar	2026/3
18	Meddelanden	2026/4
19	Delegationsbeslut	2026/5



Direktionen Kunskapsförbundet Väst

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum  
2026-03-24

Diarienummer KfV 2026/1

§ 11

### **Ordföranden har ordet**

#### **Sammanfattning**

Kunskapsförbundet Väst har deltagit i bokslutsdagar i Trollhättans stad och berättat om utfall 2025, liksom utmaningar 2027, men också sådant som är positivt.

Kvalitetsstämman som ägde rum den 13 mars var intressant med en professionell inramning. Särskilt uppskattades passet om skolans arbete med demokrati.

#### **Direktionens beslut**

Direktionen noterar informationen.



## Budget 2025: årsredovisning för beslut

### Sammanfattning

Förbundskontoret har upprättat en årsredovisning per den 31 december 2025. Rapporten innehåller en förvaltningsberättelse, ekonomisk redovisning, driftsredovisning och investeringsredovisning.

Verksamheterna redovisar ett överskott på 7 849 tkr vilket motsvarar 1 % av intäkterna. Enligt kommunallagen ska resultatet stämmas av mot det lagstadgade balanskravet där intäkterna ska överstiga kostnaderna. Enligt balanskravsutredningen 2025 har inga justeringar av resultatet gjorts vilket innebär att utredningen visar ett överskott på 7 849 tkr och därmed är balanskravet uppfyllt.

Det övergripande målet för Kunskapsförbundet, så som det anges i kommunallagen, är att uppnå god ekonomisk hushållning och det definieras i förbundet utifrån tre verksamhetsmål och två finansiella mål. Totalt har 8 av 10 mätbara mått förbättrats eller varit oförändrade. Den sammanvägda bedömningen blir att Kunskapsförbundet under 2025 haft en god ekonomisk hushållning.

Marie Nordvall meddelade att de externa revisorerna tittat på årsredovisningen, men inte hittat något anmärkningsvärt.

Anton Nilsson, Caroline Ekström och David Stockenberg presenterade resultaten per verksamhet.

Resultatet fördelade sig enligt följande:

Direktion +215 tkr, Förbunds kontor +1 834 tkr Gymnasiet +1 552 tkr, Vuxenutbildningen +1 664 tkr, Stöd och service +382 tkr samt Plan och fastighet + 2 203 tkr.

### Direktionens beslut

Direktionen beslutar godkänna Årsredovisningen för Kunskapsförbundet Väst för år 2025 och överlämnar den till kommunfullmäktige i Vänersborgs kommun och Trollhättans Stad.

### Beslutet skickas till

Vänersborgs kommun

Trollhättans stad



## Patientsäkerhetsberättelse 2025

### Sammanfattning

Enligt patientsäkerhetslagen (2010:659, 3 kap. 11§) ska vårdgivare som bedriver hälso- och sjukvård årligen upprätta en patientsäkerhetsberättelse före den 1 mars. Inom Kunskapsförbundet Väst fungerar direktionen som vårdgivare för elevhälsans medicinska enhet (EMI) och ansvarar för att det upprättas en patientsäkerhetsberättelse.

Syftet är att säkerställa att kravet på god vård, enligt hälso- och sjukvårdslagen (2017:30), upprätthålls. Detta görs genom att planera, leda och kontrollera verksamheten samt genom ett systematiskt och kontinuerligt kvalitetsarbete.

Patientsäkerhetsberättelsen ska vara tillräckligt detaljerad för att möjliggöra en bedömning av kvalitetsarbetet i verksamhetens olika delar och för att uppfylla externa intressenters informationsbehov. Berättelsen ska göras tillgänglig för allmänheten och ska kunna integreras i vårdgivarens ledningssystem för patientsäkerhet.

Bedömningen är att Kunskapsförbundet Väst har bedrivit en patientsäker verksamhet under 2025.

Åsa Såthén skolsköterska/MLA presenterade ärendet.

### Direktionens beslut

Direktionen noterar informationen.



## **Budget 2027: utmaningar och budgetprocess MRP 2027**

### **Sammanfattning**

Budgetarbetet för 2027 har påbörjats både i Kunskapsförbundet och i medlemskommunerna Trollhättans Stad och Vänersborgs kommun. Kunskapsförbundet finansieras till största delen av förbundsbidrag och uppdragsersättningar från medlemskommunerna och det är viktigt att kommunerna får information om förbundets ekonomiska situation.

Under 2027 förväntas fler elever till den anpassade gymnasieskolan, fler elever väljer yrkesprogram på gymnasiet och det finns ett behov att möjliggöra för en reception i närheten av entrén på Nils Ericsonsgymnasiet för att förbättra säkerheten på skolan. Förbundets utmaningar inför 2027 som motsvarar 10,5 mnkr har tagits upp på ägarsamrådet med medlemskommunerna i december 2025 och februari 2026.

Kunskapsförbundet kommer på ägarsamrådet i maj ta fram konsekvenser och visa hur verksamheterna påverkas om förbundet inte får ett utökat förbundsbidrag på 10,5 mnkr utifrån ovanstående utmaningar 2027. I beloppet ingår inte nya reformer eftersom det idag är oklart hur de påverkar förbundet.

I november fattar direktionen beslut om en Mål- och resursplan inför nästkommande år.

### **Reformer inom skolan**

Enligt regeringen genomförs de största reformerna för skolan på 30 år med många politiska förändringar, utredningar och nya reformer som påverkar både gymnasiet och vuxenutbildningen. Det är ofta osäkert hur alla dessa förändringar ska finansieras och vid en del förändringar tillkommer nya kostnader för Kunskapsförbundet.

### **Fler elever i den anpassade gymnasieskolan**

Utöver alla politiska förändringar finns det även andra poster som påverkar förbundets ekonomi. Baserat på medlemskommunernas uppgifter förväntas fler elever till den anpassade gymnasieskolan på Magnus Åbergsgymnasiet under hösten 2026 och 2027. Förändringen innebär en kostnadsökning eftersom den genomsnittliga kostnaden för dessa elever är högre än för elever i gymnasieskolan. Fram till 2027 beräknas kostnaderna öka med 5 000 tkr vilket inte ryms i nuvarande förbundsbidrag.

### **Fler elever väljer yrkesprogram på gymnasiet**

I linje med dimensioneringsreformens intentioner finns det idag ett större intresse för att gå ett yrkesprogram. Under 2022–2025 har andelen elever som antagits till gymnasiets yrkesprogram ökat från 39 % till 48 %. Här krävs mer lärarresurs eftersom elevgrupperna är mindre än på ett högskoleförberedande



program. Detta leder till att lärartätheten ökar men trots detta förväntas lärartätheten fortsatt ligga under rikets nivå vilket den gjort under många år. När en större andel av eleverna väljer ett yrkesprogram ökar även kostnaderna. Ett yrkesprogram är dyrare än ett högskoleförberedande program eftersom det krävs fler lärare, större lokalytor och mer utrustning. Yrkesprogrammen är beroende av ett samarbete med de lokala företagen för att kunna erbjuda arbetsplatsförlagt lärande (APL). Det krävs mycket arbete för att hitta och matcha APL-platser till eleverna. Under 2027 beräknas yrkesprogrammets kostnader öka med 4 000 tkr vilket inte ryms i nuvarande förbundsbidrag.

### **Säkerhet**

Skolsäkerhet var en prioriterad fråga under 2025 och förbundet har säkerställt att det finns rutiner och förutsättningar att systematiskt arbeta med förbyggande säkerhetsarbete. Direktionen har beslutat om en förstudie för en ombyggnad på Nils Ericsonsgymnasiet för att möjliggöra för en reception i närheten av entrén. Kostnaden beräknas till 1,5 Mkr i form av hyreshöjning.

### **Sfi-utbildning**

Under 2027 och 2028 planerar Högskolan Väst att ta emot fler internationella studenter som har rätt till sfi-utbildning. Den beräknade kostnaden för 2026 är 8 200 tkr och med ännu fler elever framöver kommer kostnaden att öka ytterligare. Idag uppskattas kostnaden för 2027 till 10 000 tkr men den är i dagsläget svår att beräkna.

### **Lärartäthet**

Lärartätheten inom förbundet är idag 8,2 (riket 8,5). Eftersom de 10,5 mnkr som förbundet kommer att fattas 2027, endast är pengar som behövs för att bibehålla nuvarande verksamhet, riskerar lärartätheten att sjunka ytterligare. Dels väljer fler elever yrkesprogram, dels vet förbundet idag inte konsekvenserna av reformen avseende reglerad undervisningstid för lärare.

### **Direktionens beslut**

Direktionen noterar informationen.



## **Lokalbehovsplan 2027-2036 Kunskapsförbundet Väst**

### **Sammanfattning**

Lokalbehovsplan för Kunskapsförbundet Väst förelåg.

Kunskapsförbundets lokaler omfattar totalt ca 74 000 kvm i Trollhättan och Vänersborg fördelade på ett tiotal adresser. Sett till både behov och standard har Kunskapsförbundet generellt bra och välanpassade lokaler.

Samhällets förändringar, till exempel demografi och efterfrågan på kompetens, påverkar lokalbehovet på längre sikt men i vilken omfattning elever väljer att studera i Kunskapsförbundets skolor år från år påverkar lokalbehovet mer kortsiktigt. Det är stor skillnad på lokalbehovet för olika utbildningar. Exempelvis kräver yrkesutbildningar större investeringar och mer anpassade lokaler då verkstäder och skrymmande utrustning behöver få plats medan andra utbildningar enbart behöver lokaler för teoretisk undervisning.

Fram till 2029 visar medlemskommunernas befolkningsprognoser enbart små förändringar i åldern 16–18 år och om eleverna väljer Kunskapsförbundet i samma utsträckning som idag förväntas inga stora förändringar kring lokalbehovet de närmsta åren.

### **Direktionens beslut**

Direktionen godkänner lokalbehovsplan 2027-2036 för Kunskapsförbundet Väst.

### **Beslutet skickas till**

Trollhättans stad



## Vård- och omsorgsutbildningar inom Kunskapsförbundet Väst

### Sammanfattning

Det finns ett stort behov av kompetensförsörjning inom vård- och omsorgsområdet, såväl nationellt som lokalt. Detta speglas i förbundets utbildningsutbud, som är omfattande och mångfacetterat, särskilt inom vuxenutbildning och yrkeshögskola. Vuxenutbildningen erbjuder exempelvis reguljär utbildning undersköterska, språkstödsutbildning undersköterska, flexutbildning för befintlig medarbetare undersköterska, validering för befintliga medarbetare undersköterska, samt jobbspår serviceassistent.

Yrkeshögskolan (YH) erbjuder flertalet olika kurser på halvfart distans.

När det gäller gymnasieskolan arbetar Kunskapsförbundet aktivt för att öka utbildningens attraktivitet, inte minst genom det beslutade körkortsbidraget som erbjuds elever.

Direktionen tog del av utbildningsutbudet samt de olika aktiviteter som genomförs för att öka intresset för utbildningarna.

### Direktionens beslut

Direktionen noterar informationen.



## Förbundsdirektören informerar

### Sammanfattning

Förbundsdirektören besökte UF-mässan den 18 mars i Arena Vänersborg. Förbundets skolor deltog med 58 UF-företag. Bland annat fick Magnus Åbergsgymnasiet utmärkelsen som Bästa UF-skola.

Den 17 april är det dags för det s k personaleventet, som genomförs vartannat år. Under en eftermiddag samlas all personal till gemensamma aktiviteter såsom föreläsning. Årets tema är Framtidslust.

Madelaine Karlsson (S) lyfte frågan om varför Kunskapsförbundet Väst lämnat nätverket SERN (Sweden Emilia Romagna Network). Förbundsdirektören förklarade att Kunskapsförbundet inte hittat projekt att delta i som gagnar förbundet, och bedömningen gjordes därför att det är bättre att lägga fokus på andra projekt. Syftet med att delta i ett projekt måste vara att medverka är till gagn för Kunskapsförbundet och dess verksamheter.

Det finns däremot många andra internationella projekt som Kunskapsförbundet Väst är delaktigt i och för de som är intresserade av att ta del av det omfattande internationaliseringsarbete går det att följa *travelwithkfv* på Instagram.

### Direktionens beslut

Direktionen noterar informationen.



Direktionen Kunskapsförbundet Väst

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum  
2026-03-24

Diarienummer KfV 2026/4

§ 18

### **Meddelanden**

#### **Sammanfattning**

Meddelanden för perioden 2026-02-17-2026-03-16.

#### **Direktionens beslut**

Direktionen noterar informationen.



Direktionen Kunskapsförbundet Väst

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum  
2026-03-24

Diarienummer KfV 2026/5

§ 19

### **Delegationsbeslut**

#### **Sammanfattning**

Delegationsbeslut för perioden 2026-02-17-2026-03-16 redovisades enligt bilaga.

#### **Direktionens beslut**

Direktionen noterar redovisade delegationsbeslut för perioden 2026-02-17-2026-03-16.