



SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum
2025-11-11

Kunskapsförbundet Väst

Plats och tid Vänerparken 19, Vänersborg, 09:00-11:30

Ledamöter Se sidan 2

Ersättare Se sidan 2

Övriga närvarande
Marit Hansson, förbundssekreterare
Maria Hildefors, förbundsdirektör
Marie Nordvall, ekonomichef
Carolina Blomster, verksamhetschef, § 84
Katja Sättermann, HR-chef, § 85
Malin Kumlin, verksamhetschef, § 85

Sven Erik Larsson, revisor
Kent Almkvist, revisor

Justerare Göran Nilsson

Justeringsdag 2025-11-18

Protokollet är elektroniskt justerat och saknar därför egenhändiga namnunderskrifter.

Underskrifter

Sekreterare

Marit Hansson

Paragrafer

80-88

Ordförande

Mikael Arvemark

Justerare

Göran Nilsson

ANSLAG/KUNGÖRELSE

Direktionen KfV protokoll från 2025-11-11 med paragrafer 80-88 är justerat 2025-11-18. Justeringen har tillkännagivits genom anslag på Kunskapsförbundets digitala anslagstavla.

Överklagandetid Från och med 2025-11-19

Till och med 2025-12-11

Förvaringsplats för protokollet Kunskapsförbundet Västs diarium



Kunskapsförbundet Väst
Närvarolista

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum
2025-11-11

Ledamöter

Mikael Arvemark (C) ordförande
Madelaine Karlsson (S) vice ordförande
Göran Nilsson (SD)
Robin Danielsson (M)
Elisabeth Johansson (KD)
Lutz Rininsland (V)
Bengt Karlsson (S)
Annelie Fredriksson (S)
Johannes Tjus (M)

Tjänstgörande ersättare

Hans-Peter Norén (S)
Peter Lénberg (V)
Tallat Abdel Mallak (S)
Jolanta Walkow (S)
Torbjörn Karlsson (SD)

Ersättare

Kenneth Borgmalm (S)
Kalle Lundgren (SD)
Åsa Edvardsson (C)
Petra Larsson (V)



Kunskapsförbundet Väst

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum
2025-11-11

Ärendelista

§§	Ärende	Dnr	Sida
80	Ordföranden har ordet	2025/1	4
81	Backspegeln	2025/6	5
82	Månadsrapport januari-oktober 2025	2024/74	6
83	Mål- och resursplan (MRP) 2026-2028	2025/17	7
84	Entreprenörskap och andra läroplansperspektiv	2025/2	9
85	Kamerabevakning i Kunskapsförbundet Väst	2025/13	10
86	Förbundsdirektören informerar	2025/3	11
87	Meddelanden	2025/4	12
88	Delegationsbeslut	2025/5	13



Ordföranden har ordet

Sammanfattning

Minnesanteckningarna från ägarsamråd den 15 oktober har skickats ut till direktionen. Ekonomi fanns på agendan. Utmaningar finns för budget 2026, men förbundet förväntas ändå få budgeten i balans, till skillnad från 2027 då det finns ett förväntat underskott.

I Trollhättan har hållits budgetdebatt och det står nu klart att Kunskapsförbundet Väst erhåller extra medel för sfi även 2026.

Vidare fanns skärpta krav för sfi, slutantagning gymnasiet samt tendenser i elevernas kunskapsresultat på dagordningen. Två ärenden hade lagts till dagordningen av medlemskommunerna, nämligen Kolada och förbundets samverkan med näringsliv.

Lutz Rininsland (V) önskade ytterligare förtydligande avseende Kolada. Marie Nordvall förklarade principerna för inrapportering.

Direktionens beslut

Direktionen noterar informationen.



Direktionen Kunskapsförbundet Väst

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum
2025-11-11

Diarienummer KfV 2025/6

§ 81

Backspiegeln

Sammanfattning

Eventuella frågor från föregående sammanträde.

Direktionens beslut

Direktionen noterar att inga frågor fanns från föregående sammanträde.



Månadsrapport januari-oktober 2025

Sammanfattning

Månadsrapport januari-oktober förelåg. Prognosen visar något bättre än delårsrapporten, men en osäkerhetsfaktor är de interkommunala eleverna (IKE). Räntan på bankkontot ser ut att bli högre än förväntat.

Januari-oktober 2025

- Resultatet uppgår till 9 564 tkr för oktober månad.
- Nettokostnaderna för oktober uppgår till 82 % av årsbudgeten. Riktpunkten är 83 %.
- Alla kostnader är inte jämnt fördelade under året. Under hösten när det nya läsåret startat kommer kostnaderna öka.
- I förbundskontoret ingår även förbundets pensionskostnader och en ny uppdaterad pensionsprognos tas fram i december. Kostnader kan förändras i den nya prognosen.

Uppföljning per verksamhet

Tkr	Budget 2025	Periodiserad budget	Intäkt jan-okt	Kostnad jan-okt	Bokförd nettokostnad okt	Avvikelse mot budget	Bokförd kostnad i % av budget
Direktion	1 100	917	0	721	721	196	66%
Förbundskontor	39 460	32 883	1 768	31 823	30 054	2 829	76%
Gymnasiet	307 900	256 739	17 837	270 296	252 459	4 280	82%
Vuxenutbildningen	75 278	62 732	48 302	109 620	61 319	1 413	81%
Stöd och service	7 544	5 495	54 106	58 892	4 786	710	63%
Plan och fastighet	227 592	189 660	39 289	228 813	189 524	136	83%
Summa	658 874	548 426	161 303	700 165	538 862	9 564	82%

Direktionens beslut

Direktionen noterar informationen.

Mål- och resursplan (MRP) 2026-2028

Sammanfattning

Förbundskontoret har upprättat en Mål- och resursplan för 2026-2028. Rapporten innehåller en omvärldsanalys, mål och förväntade resultat, budget, ekonomiska sammanställningar och investeringsbudget.

Enligt god ekonomisk hushållning arbetar Kunskapsförbundet med verksamhetsmål och finansiella mål.

Verksamhetsmål:

- alla elever ska nå alla mål
- vara en attraktiv utbildningsanordnare
- ha en effektiv organisation

Finansiella mål:

- förbundets intäkter ska överstiga kostnaderna
- investeringar ska finansieras med egna medel

För att kunna bedöma om verksamheten under året haft en god ekonomisk hushållning görs en sammanvägd bedömning av verksamhetsmål och finansiella mål. För att ha en god ekonomisk hushållning ska verksamhetsmålen till övervägande del visa på en trend som förbättrats alternativt inte försämrats. Båda de finansiella målen ska uppfyllas.

Kunskapsförbundet finansieras till största delen av medlemskommunerna, gymnasieverksamheten genom förbundsbidrag och den kommunala vuxenutbildningen genom uppdragsavtal. Uppdragsersättningen för 2026 har ännu inte beslutats av medlemskommunerna. I denna Mål- och resursplan har uppdragsersättningen räknats fram utifrån de prognoser som Kunskapsförbundet gett medlemskommunerna där behovet av Sfi-platser ökar. Behovet motsvarar 8 200 tkr och det ryms inte i nuvarande uppdragsavtal.

Baserat på medlemskommunernas uppgifter förväntas fler elever till den anpassade gymnasieskolan på Magnus Åbergsgymnasiet under hösten 2026 och 2027. Under 2027 beräknas kostnaderna öka med ytterligare 5 000 tkr vilket inte ryms i nuvarande förbundsbidrag.

Idag finns det ett större intresse för att gå ett yrkesprogram. När en större andel av eleverna väljer ett yrkesprogram ökar även kostnaderna eftersom ett yrkesprogram är dyrare än ett högskoleförberedande program. Under 2027 beräknas kostnaderna öka med 2 000 tkr vilket inte ryms i nuvarande förbundsbidrag.



På ägarsamrådet informerades om ökade kostnader för 2027, som förbundet inte kommer att ha täckning för. De ökade kostnaderna består i att andelen elever på yrkesprogrammen ökar och fler elever inom anpassad gymnasieskola förväntas. Hur många studerande som kommer att delta inom den sfi som bedrivs på Högskolan Väst för internationella studenter, är i nuläget osäkert.

Förbundsdirektören tillade att en farhåga är att alltför mycket kommer att handla om att få förbundet att gå runt och inte framåt.

Direktionens beslut

Direktionen fastställer Mål- och resursplan 2026-2028 för Kunskapsförbundet Väst.

Beslutet skickas till

Vänersborgs kommun
Trollhättans stad

Entreprenörskap och andra läroplansperspektiv

Sammanfattning

Maria Hildefors och Carolina Blomster berättade om skolans breda uppdrag - entreprenöriellt lärande och andra perspektiv i läroplanen.

I gymnasieskolans läroplansuppdrag lyfts några områden fram som viktiga för att skolan ska kunna bidra till elevernas allsidiga utveckling. Jämställdhet, sexualitet, samtycke och relationer samt konsumentfrågor och livsstilsfrågor framhävs som viktiga att arbeta med för att främja elevers hälsa och välbefinnande samt stärka deras förutsättningar att göra medvetna och självständiga val och utveckla sitt kritiska tänkande.

På liknande sätt lyfts vikten av att stärka elevernas livslånga lärande fram. Eleverna ska få möjligheter att utvecklas till aktiva, kreativa och kompetenta samhällsmedborgare. Skolan ska stimulera elevernas kreativitet, nyfikenhet och självförtroende samt vilja att pröva och omsätta idéer i handling och att lösa problem. Alla elever ska få utveckla sin förmåga att ta initiativ och ansvar och att arbeta både självständigt och tillsammans med andra. Skolan ska bidra till att alla elever utvecklar kunskaper och förhållningssätt som främjar entreprenörskap, företagande och innovationstänkande vilka ökar elevernas möjligheter till framtida sysselsättning, genom företagande eller anställning.

Entreprenörskap i gymnasieskolan innebär att läraren planerar och genomför undervisning där eleverna breddar och fördjupar sina kunskaper och förmågor gällande kreativitet, idéutveckling och initiativförmåga.

I projektform får eleverna möjlighet att omsätta idéer till handling. I en sådan process kan eleverna utveckla inte bara projektkunskap utan även kreativitet, initiativförmåga, självförtroende, handlingskraft, ansvarstagande samt samarbets- och kommunikationsförmåga. Att kunna göra projektplaner, sätta mål, ta ansvar, leda och ingå i en projektgrupp och löpande kommunicera samt att utvärdera och följa upp arbetet är olika delar i ett projekt. Projekten kan vara av olika karaktär beroende på utbildningsväg och de kan också innebära att driva ett fiktivt företag från start till avveckling.

Alla elever i Kunskapsförbundets gymnasieskolor ges också möjlighet att starta och driva ett UF-företag, enligt Ung Företagsamhets modell, och flera gymnasieprogram har konceptet integrerat i programstrukturen.

Direktionens beslut

Direktionen noterar informationen.



Kamerabevakning i Kunskapsförbundet Väst

Sammanfattning

Ett av de främsta skälen till kameraanvändningen är behovet av stärkt säkerhet, då samhället och även skolan har upplevt en ökning av hot och våld, vilket påverkar både elever och personal negativt.

Från den 1 april 2025 gäller nya bestämmelser i kamerabevakningslagen (2018:1200). Reglerna innebär i korthet att ingen behöver ansöka om tillstånd för kamerabevakning hos Integritetsskyddsmyndigheten (IMY), i stället ska den som vill sätta upp en kamera själv göra en intresseavvägning mellan bevakningsintresse och den enskildes rätt till personlig integritet. Intresseavvägningen ska dokumenteras och den som bevakar ska även ha en förteckning med vissa uppgifter om den kamerabevakning man bedriver. De nya reglerna innebär ingen förändring av hur avvägningen mellan bevakningsintresset och integritetsintresset ska göras. Bevakningsintresset måste fortfarande väga tyngre för att bevakningen ska vara tillåten.

Idag är de flesta av de 151 kameror Kunskapsförbundet satt upp aktiva. Kameror i korridorer och allmänna utrymmen används i syfte att förebygga brott, utreda incidenter och skapa trygghet för elever och personal.

Direktionens beslut

Kunskapsförbundet Väst fortsätter att bedriva kamerabevakning i skolorna i den omfattning som det systematiska kameraarbetet bedöms tillåta inom ramen för det förebyggande arbetet mot hot, våld och kränkningar.



Förbundsdirektören informerar

Sammanfattning

Maria Hildefors informerade om aktuella företeelser.

En undersökning av vilka typer av inrymningslarm som finns på marknaden genomförs just nu. Rekommendationen är att larmen ska vara så enkla som möjligt att hantera. Konsulter via Kraftstaden eller Vänersborgs kommun kan vara behjälpliga i ärendet.

Skolchefer och ordförande inom utbildning har haft fyrbodalsmöte. Nytt samverkansavtal för utbildningssamverkan diskuterades. Tradition på dessa möten är också att Mats Wiking, riksdagsledamot, deltar med information från riksdagen.

Återcertifiering av regionalt teknikcollege pågår, men alla elever är genom Dimensioneringsreformen inte längre förstahandsmottagna överallt inom området. Detta kräver sekundäravtal.

Det är utmanande att hitta APL-platser, i synnerhet inom El- och energiprogrammet, men även Industriprogrammet samt Hotell- och turism.

Öppet Hus hölls på gymnasieskolorna 4-5 november med nya besöksrekord.

Onsdag 12 november är det gymnasiemässa i Trollhättan som anordnas av Trollhättans stad. Förbundet är inbjudna som utställare.

Direktionens beslut

Direktionen noterar informationen.



Direktionen Kunskapsförbundet Väst

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum
2025-11-11

§ 87

Diarienummer KfV 2025/4

Meddelanden

Sammanfattning

Meddelanden för perioden 2025-09-30-2025-11-03.

Direktionens beslut

Direktionen noterar informationen.



Direktionen Kunskapsförbundet Väst

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum
2025-11-11

§ 88

Diarienummer KfV 2025/5

Delegationsbeslut

Sammanfattning

Delegationsbeslut för perioden 2025-09-30-2025-11-03 redovisades enligt bilaga.

Direktionens beslut

Direktionen noterar redovisade delegationsbeslut för perioden 2025-09-30-2025-11-03.



Detta dokument är elektroniskt signerat enligt EU:s förordning eIDAS och utgör en avancerad elektronisk underskrift och är juridiskt bindande.

Signed by: Björn Arne Mikael Arvermark

Date: 2025-11-18 10:11:10

BankID refno: 019a963b-3d82-7bc1-a39b-9b049579bbe2



Signed by: GÖRAN NILSSON

Date: 2025-11-18 19:13:06

BankID refno: 019a982b-5c82-750c-8499-f5cf62495810

