



Plats	Sal 438 Vänerparken 5, Vänersborg
Tid	Tisdag 10 december 2019, kl 08.30-12.00
Beslutande	Enligt närvarolista, sid 2
Ersättare	Enligt närvarolista, sid 2
Övriga deltagande	Enligt närvarolista, sid 2
Ärendelista	Sid 3
Utsedd att justera	Kent Almkvist
Paragrafer	92-101
Underskrifter	
Sekreterare Marit Hansson
Ordförande Maud Bengtsson
Justerande Kent Almkvist

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ	Kunskapsförbundet Väst
Sammanträdesdatum	2019-12-10
Datum för anslags uppsättande	2019-12-18
Datum för anslags nedtagande	2020-01-14
Förvaringsplats för protokollet	Vänerparken 5, Vänersborg

Underskrift utdragsbestyrkande

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande



Närvarolista
Beslutande

Maud Bengtsson (S) ordförande
Madelaine Karlsson (S) 1:e vice ordf
Henrik Josten (M) 2:e vice ordf
Magnus Ekström (KD)
Benny Jonasson (S)
Göran Nilsson (SD)
Lutz Rininsland (V)
Amanda Blomster Roos (S)
Bengt Karlsson (S)
Jonas Nilsson (S)
Lina Fryk Granat (V) §§ 92-95
Jens Jönsson (MP) §§ 96-101
Angelica Lundgren Bielinski (M)
Kent Almkvist (C)
Ingela Lundberg (SD)

Tjänstgör för

Lina Fryk Granat (V)
Aaliyah Faduma Hassan (M)

Ersättare

Annelie Fredriksson (S)
Jonathan Svensson (S)
Tor Wendel (M)
Gunnar Henriksson (L)
Jan Appelqvist Palmqvist (SD)
Stefan Kärvling (V)
Mats Andersson (C)
Malin Stål (S)
Jens Jönsson (MP) §§ 92-95
Erland Larsson (SD)

Personalföreträdare

Larz Blomqvist, LR
Lena Carlsson, Lärarförbundet
Ulrika Appelgren, Kommunal

Övriga deltagare

Johan Olofson, förbundsdirektör
Marie Nordvall, ekonomichef
Marit Hansson, förbundssekreterare
Linda Blom, kommunikations- och kanslichef, § 94

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Ärenden

§ 92 Ordföranden har ordet (Dnr 2019/00001)

§ 93 Backspegeln (Dnr 2019/00006)

§ 94 Årets gymnasiekampanj (Dnr 2019/00002)

§ 95 Vindrutan: fortsatt ekonomiskt svårt läge (Dnr 2019/00007)

§ 96 Budget 2020: Mål- och resursplan 2020-2022 (Dnr 2019/00034)

§ 97 Budget 2020: Förfogandeanslag Barn och fritidsprogrammet samt Vård- och omsorgsprogrammet VT 2020 (Dnr 2019/00034)

§ 98 Förbundsdirektören informerar (Dnr 2019/00003)

§ 99 Meddelanden (Dnr 2019/00004)

§ 100 Delegationsbeslut (Dnr 2019/00005)

§ 101 Avslutning

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 92

Dnr 2019/00001

Ordföranden har ordet

Ägarsamråd ägde rum 27 november. Förbundet lämnade bl a en ekonomiskt rapport samt en redogörelse över pågående och genomfört arbete med neddragningar för att komma tillrätta med budgetunderskottet. Medlemskommunerna upplevde en repetition av information. Vid ägarsamrådet fördes också diskussioner om uppdragsavtalen för vuxenutbildningen, bl a om tolkning av avtalen.

Direktionens beslut

Direktionen noterar informationen.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 93

Dnr 2019/00006

Backspegeln

Eventuella frågor avseende föregående sammanträdes (2019-11-19) informationsärenden.

Direktionens beslut

Direktionen noterar att inga frågor fanns från föregående sammanträde.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

§ 94

Dnr 2019/00002

Årets gymnasiekampanj

Ärendet föredrogs av Linda Blom under rubriken "Vad gör vi för att marknadsföra gymnasiet?"

Bli så mycket du kan är Kunskapsförbundet Västs erbjudande, och kan sägas vara en sammanfattning av hela profilen.

Målgruppen för kampanjen är ungdomar i åldrarna 13-16 år samt föräldrar. En analys har gjorts över hur målgrupperna bäst nås. "Svenskarna och internet" har varit en källa.

Baskommunikationen, dvs förbundets samhällsupdrag att informera om gymnasieutbildningarna, består av information på hemsidor, Facebook och Instagram, samt utskick av programbroschyr, informationsblad och andra trycksaker.

Årets kampanj har inneburit en extra satsning på marknadsföring av öppet hus. Satsningen resulterade i besöksrekord under de två kvällarna som öppet hus hölls. Vidare har skintygsannonsering varit i fokus. Intygsannonsering handlar om bekräftelse, vad som är bäst för mig, sammanhang och identitet. Intygsannonsering har skett i sociala medier där elever som går programmen berättar om det speciella med just deras program i korta klipp.

Det som har mest påverkan på skolvalen, menar Linda Blom, är hur nöjda elever är med den gymnasieskola de går på.

Direktionens beslut

Direktionen noterar informationen.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

§ 95

Dnr 2019/00007

Vindrutan: fortsatt ekonomiskt svårt läge

Det fortsatta ekonomiska läget för förbundet innehåller utmaningar, men också möjligheter. Johan Olofson presenterade ärendet.

Vid föregående sammanträde introducerades förslag som inte har med neddragningar att göra, bl a nya medlemskommuner i förbundet, ökad samverkan och nya utbildningar.

Bland de möjligheter som då presenterades är det två som är högt prioriterade: att ta över verksamheter från Trollhättan och Vänersborg samt start av nya utbildningar.

Frågan om att ta över studie- och yrkesvägledning från kommunerna är ställd. Positiva effekter som kan förväntas är minskat omval bland elever, minskat antal som går mer än tre år i gymnasiet, ökad likvärdighet, större flexibilitet och utökade möjligheter att samverka externt med branscher.

Start av naturbruksutbildning är av vikt och skulle spara pengar. Projektering bör starta omgående.

Direktionens beslut

Direktionen noterar informationen.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

§ 96

Dnr 2019/00034

Budget 2020: Mål- och resursplan (MRP) 2020-2022

- Alla elever når alla mål
- En attraktiv utbildningsanordnare
- En effektiv organisation

Målen ligger kvar sen tidigare år, för att en jämförande uppföljning skall kunna ske kontinuerligt. Extra arbete kommer under 2020 att läggas på att förbättra resultaten på yrkesprogrammen samt hos de elever som har annat modersmål än svenska. Även likvärdigheten mellan utbildningar och skolhus kommer att ligga i fokus.

Beträffande attraktivitetsmålet är temat för 2020 internkommunikation, som är ett viktigt led i arbetsgivarvarumärket. Effektivitetsmålet huvudsyften blir att fortsätta anpassning till tilldelad budget och att utveckla och införa en kompensatorisk resursfördelningsmodell där elevers olika förutsättningar bättre tillgodoses.

Förbundets budget består av två delar, dels förbundsbidraget, dels uppdragsersättning för vuxenutbildningen.

Förbundsbidraget, som baseras på antalet 16-18-åringar, fördelas enligt följande:

Gymnasiet/gymnasiesärskola	250 755 tkr
Plan och fastighet	172 128 tkr
Stöd och service	7 000 tkr
Förbunds kontor	25 709 tkr
Direktion	988 tkr
<u>Förfogandeanslag/oförutsett</u>	<u>4 500 tkr</u>
Summa	461 100 tkr

Uppdragsersättningen baseras på uppdragsavtal med Trollhättans stad och Vänersborgs kommun. Ersättningen fördelas enligt följande:

Vuxenutbildning	68 617 tkr
Plan och fastighet	15 020 tkr
Förbunds kontor	6 354 tkr
Direktion	112 tkr

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Förfogandeanslag/oförutsett 300 tkr
Summa 90 403 tkr

Direktionens beslut

Direktionen fastställer Mål- och resursplan 2020-2022 för Kunskapsförbundet Väst.

Direktionen beslutar att ge förbundsdirektören i uppdrag att komma med förslag på åtgärder, då förbundet, trots vidtagna åtgärder saknar 7,5 Mkr för budget i balans.

Justerandes sign					Utdragsbestyrkande

§ 97

Dnr 2019/00034

Budget 2020: förfogandeanslag Barn och fritidsprogrammet samt Vård- och omsorgsprogrammet vårterminen 2020

I samband med direktionsmötet i mars 2017 redogjordes för kunskapsresultaten i förbundet i jämförelse med riket och några andra skolor i vårt närområde. Direktionen uppmärksammades på att kunskapsresultaten för förbundets Barn och fritidsprogram samt Vård- och omsorgsprogram avviker negativt i riksjämförelsen.

Barn och fritidsprogrammet och Vård- och omsorgsprogrammet tilldelades efter beslut i direktionen 2018-05-25, § 44, 1 Mkr totalt ur förfogandeanslaget för att användas under hösten 2018 till riktade insatser för att förbättra lärandet och kunskapsresultaten på programmen. Direktionen beslutade 2018-12-11, § 97, att Barn och fritidsprogrammet samt Vård- och omsorgsprogrammet tilldelas ytterligare 1 Mkr totalt ur förfogandeanslaget för att användas under våren 2019 till riktade insatser för att fortsätta att förbättra lärandet och kunskapsresultaten på programmen.

Direktionen beslutar också 2019-04-30, § 32, att Barn och fritidsprogrammet samt Vård- och omsorgsprogrammet tilldelas ytterligare 800 Tkr totalt ur förfogandeanslaget höstterminen 2019.

Direktionens beslut

Direktionen beslutar att fortsätta med det kompensatoriska uppdraget.

Vårterminen 2020 tilldelas Barn och fritidsprogrammet samt Vård- och omsorgsprogrammet ytterligare medel om 1 Mkr.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

§ 98

Dnr 2019/00003

Förbundsdirektören informerar

Året som gått i Drömfabriken 2019

Året inleddes med nytt ekonomiskt läge då 33 Mkr fattades för att klara budget. Omständigheterna berodde bl a på kraftigt minskade statsbidrag och öppnandet av nya naturbruksskolor i närområdet.

En ny direktion kom också på plats. Förbundsdirektören uttryckte uppskattning över den nya direktionen, som på ett så bra sätt hanterat inledningen med den ekonomiska situationen, samt att bra diskussioner och god stämning har präglat sammanträdena.

En trestegsplan togs också fram under året för att minska underskottet. Den har bestått i att visstidsanställd personal inte fick förlängning, personal som slutat av annan anledning har inte ersatts, minskning av chefer, administration och elevhälsa.

Under våren hölls ett personalevent, som förbundet arrangerar vartannat år för all personal.

Verksamheter har flyttat under året. Individuella programmen, IM, har flyttat från Elefanten-huset vid Nils Ericsonsgymnasiet och in i huvudbyggnaden, Bolagskvaren. Vuxenutbildningen har flyttat in i Elefanten.

Ombyggnad av Magnus Åbergsgymnasiet startade.

Det var också en turbulent sommar med många möten kring beslutet om att lägga ner vissa utbildningar, som ett led i besparingarna. Beslutet upphävdes och programmen är kvar. Förbundet har i stället fått löfte om en ramhöjning om 15 Mkr år 2021.

Utvecklingsorganisationen har blivit mer och mer självständig. Det systematiska kvalitetsarbetet kräver arbete och träning för att nå hela organisationen, men är nu på god väg.

Elevernas resultat visar en positiv trend.

Långa förhandlingar ägde rum beträffande uppdragsavtalen för vuxenutbildningen, men dessa är nu klara.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Ny och förändrad ledningsorganisation sjösattes den 1 december och under december månad startade också utbildning för gymnasielagselever.

Förbundsdirektören avslutade med att citera följande ur Kunskapsförbundets kvalitetsrapport 2019:

Vi vet att det vi själva gör, eller avstår från att göra, har stor effekt på elevernas resultat, men vi är trots allt inget eget universum som inte beror av andra relaterade system. Vår förmåga att beskriva för omvärlden hur våra behov av resurser varierar med förändringar i densamma kommer att vara grundläggande för våra förutsättningar att i ännu högre grad bli en drömfabrik för alla som kliver över tröskeln till någon av våra verksamheter. Vi måste tillsammans med våra medlemskommuner försäkra oss om att studerande ungdomar och vuxna i Trollhättan och Vänersborg, Kunskapsförbundets elever, får bra och i jämförelse med andra utbildningsaktörers elever likvärdiga förutsättningar för lärande och utveckling. Genom att undvika kortsiktigt, byråkratiskt och snävt tänkande, där elevers behov av lärande och utveckling inte hålls högst, kommer vi att klara det. Vår skola är allas vår gemensamma angelägenhet, vår lokala arbetsmarknads främsta försörjare såväl som vår framtida friska planets största hopp. Den vetskapen gör att alternativet är otänkbart.

Direktionens beslut

Direktionen noterar informationen.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 99

Dnr 2019/00004

Meddelanden

Meddelandelista för perioden 2019-11-13 –2019-12-02 redovisas enligt bilaga.

Direktionens beslut

Direktionen noterar informationen.

Justerandes sign					Utdragsbestyrkande



§ 100

Dnr 2019/00005

Delegationsbeslut

Delegationsbeslut för perioden 2019-11-13 –2019-12-02 redovisas enligt bilaga.

Direktionens beslut

Direktionen godkänner redovisade delegationsbeslut för perioden 2019-11-13 –2019-12-02 enligt bifogat underlag.

Justerandes sign				Utdragsbestyrkande

§ 101

Dnr 2019/00001

Avslutning

Ordföranden tackar för det gångna året

Ordförande Maud Bengtsson tackar all personal. Det har varit ett svårt ekonomiskt år, då 10 procent av personalstyrkan slutat, vilket medför en ökad belastning, men förhoppningen är att alla ändå orkar med.

Förbundet har haft ett antal goda år, men är nu åter i ekonomiska svårigheter. En önskan är mer engagemang från medlemskommunerna. Det har varit svårt att samråda och "komma på god fot".

Det är också önskvärt med fortsatta diskussioner om resursfördelningsmodellen och förbundsbidraget. Vad blir kvar till våra elever? är det som ordföranden vill diskutera. Som modellen nu är konstruerad urholkar den Kunskapsförbundets ekonomi.

Processen som ägde rum under sommaren angående beslutet om att lägga ner vissa program medförde en orättvis behandling av förbundet. Beträffande neddragningen av elevhälsan hade en större reaktion från medlemskommunerna varit önskvärd.

Avtalen för vuxenutbildningen har varit en framgång i tid, då de för kommande år är klara redan nu. Bland det önskvärda återfinns att medlemskommunerna lyssnat mer på de beräkningar som Kunskapsförbundets tjänstemän tagit fram, utan att ifrågasätta dessa. Kunskapsförbundet jobbar för medlemskommunernas medborgare och för att det ska bli så bra som möjligt för dem.

Ordföranden önskade därefter en god jul och ett gott nytt år och tackade hela direktionen för ett bra jobb tillsammans för Kunskapsförbundet. Ett särskilt tack riktades till presidiet och till personal på förbundskontoret.

Ordföranden hoppades vidare att direktionen får en lugn och trevlig helg med läsning av kvalitetsrapporten för 2019. För den som vill ha fakta om Kunskapsförbundet rekommenderade ordföranden Kärvlings Blogg.

Madelaine Karlsson, vice ordförande, och Henrik Josten, 2:e vice ordförande tackade ordföranden för gott samarbete och väl utfört arbete.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande